

## Outsourcing ist Vertrauenssache



Services  
in **EMS**

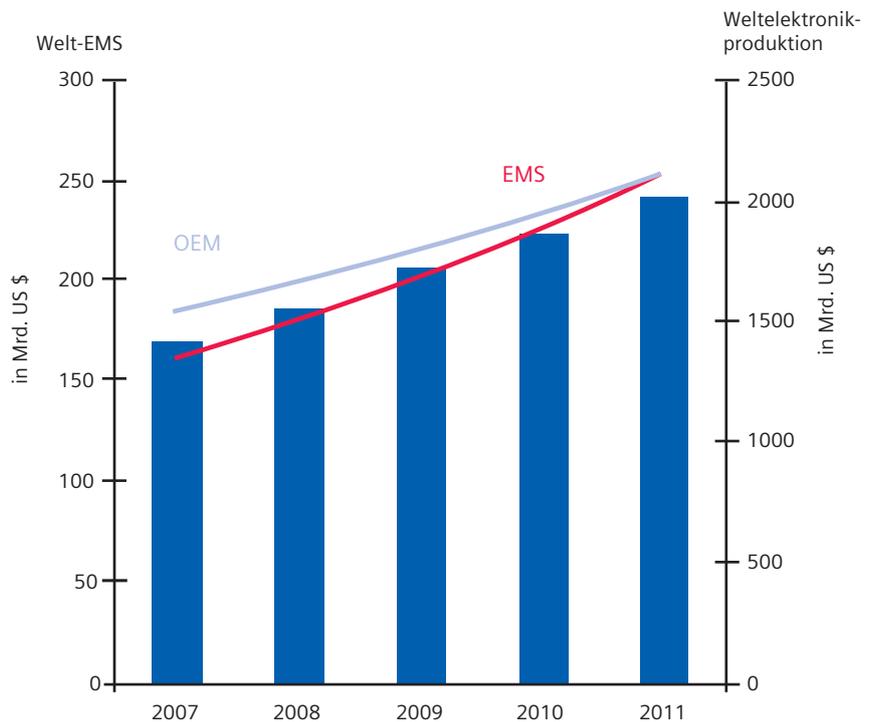
Eine Initiative des  
Fachverbandes PCB and  
Electronic Systems im ZVEI

# Services in EMS

## • Outside – Resources – Using

Wir, die im ZVEI organisierten Unternehmen der EMS-Industrie, geben Ihnen mit diesem Flyer eine Entscheidungshilfe für das geographisch nahe Outsourcing aus Sicht der deutschsprachigen EMS-Anbieter.

## • Entwicklung und Trend – OEM/EMS – weltweit 2007 - 2011



## • Warum Outsourcing? Vorteile im Fokus:

- Konzentration und Ausbau der Kernkompetenzen
- Optimierung der Supply Chain
- Verbesserung der Liquidität durch Investitionseinsparungen
- Freisetzung von Liquidität durch Abbau von Kapitalbindung
- Zugriff auf neueste Technologien und Know-how
- Erhöhung der Flexibilität bei kurzfristigen Bedarfen
- Abdeckung von Kapazitätsspitzen
- Einkaufsvorteile durch Material-Bündelung
- Strategische Reduzierung der Total cost of Ownership (TcO)
- Reduzierung des unternehmerischen Risikos
- Preisoptimierung durch günstigere Lohnkostenstrukturen
- Fixkosten werden zu variablen Kosten



# Phasen des Outsourcing Prozesses



## Ist-Analyse

- Schaffung von Transparenz über die Markt- und Wettbewerbsposition
- Definition von Kernkompetenzen
- Identifikation von Outsourcing-Potentialen und -Projekten



## Make or buy

- Bewertung der Wirtschaftlichkeit
- Auswahl der zu vergebenden Leistungen und Prozesse



## Vorauswahl-EMS-Anbieter

- Erstellung eines Dienstleistungs- und Ziel-Profiles anhand der sieben Wertschöpfungsbereiche (Services in EMS)
- Vorauswahl von potentiellen EMS-Anbietern



## Entscheidung EMS-Anbieter

- Bewertung der EMS-Anbieter mittels einer Entscheidungsmatrix
- Endgültige Auftragsvergabe



## Vertrag

- Schriftliche Fixierung der Rahmenparameter: Zeiträume, Umfang, Aufgaben und Verantwortungsbereiche



## Umsetzung

- Integration in die bestehenden Prozesse des EMS-Anbieters
- Realisierung vereinbarter Projektpläne
- Projektbegleitendes Controlling

# : Definition Outsourcing

Outsourcing ist der Bezug von bisher intern erbrachter Leistung, mit dem Ziel der Konzentration auf eigene Kernkompetenzen.

# : ZVEI-Mitglieder

Die folgenden ZVEI-Mitglieder

- Bieten auf den Kunden zugeschnittene Dienstleistungen an
- Stellen die Kompetenzen sicher, die zur Erfüllung der Dienstleistungen erforderlich sind
- Verpflichten sich zu Qualitäts- und Umweltmanagement
- Legen mit dem Kunden die gewünschten Ergebnisse und Leistungsdaten fest



**ZVEI**  
PCB and Electronic Systems

Fachverband PCB and  
Electronic Systems im  
ZVEI - Zentralverband Elektrotechnik-  
und Elektroindustrie e.V.  
Lyoner Straße 9  
60528 Frankfurt am Main

Kontakt:  
Dr. Christoph Weiß  
Fon: 069 6302-465  
Fax: 069 6302-407  
Mail: pcb-es@zvei.org